

Vahva päätös hyvälle tilikaudelle

Keskeistä Q4/2025

- Liikevaihto kasvoi 17,7 % (+11,8 %) ja oli 101,0 milj. euroa (85,8)
- Vertailukelpoisten myymälöiden liikevaihto kasvoi 6,1 % (+0,3 %)
- Verkkokaupan liikevaihto kasvoi 6,8 % (-0,9 %)
- Myyntikate oli 39,2 milj. euroa (33,1) ja myyntikate-% oli 38,8 % (38,5 %)
- Oikaistu EBITA oli 16,5 milj. euroa (14,3), kasvua 15,7 %, oikaistu EBITA-% oli 16,3 % (16,6 %)
- Liikevoitto 16,0 milj. euroa (13,9), mikä vastasi 15,8 % liikevaihdosta (16,1 %)
- Operatiivinen vapaa kassavirta oli 8,0 milj. euroa (0,0)
- Osakekohtainen tulos oli 0,14 euroa (0,12)
- Neljännellä kvartaalilla avattiin kaksi uutta myymälää (kaksi uutta myymälää)

Keskeistä tilikaudella 2025

- Liikevaihto kasvoi 15,4 % (+13,3 %) ja oli 442,3 milj. euroa (383,4)
- Vertailukelpoisten myymälöiden liikevaihto kasvoi 3,7 % (+1,5 %)
- Verkkokaupan liikevaihto kasvoi 5,6 % (+1,7 %)
- Myyntikate oli 169,0 milj. euroa (144,6) ja myyntikate-% oli 38,2 % (37,7 %)
- Oikaistu EBITA oli 77,4 milj. euroa (67,0), kasvua 15,5 %, oikaistu EBITA-% oli 17,5 % (17,5 %)
- Liikevoitto 75,1 milj. euroa (65,1), mikä vastasi 17,0 % liikevaihdosta (17,0 %)
- Operatiivinen vapaa kassavirta oli 72,6 milj. euroa (44,0)
- Osakekohtainen tulos oli 0,66 euroa (0,57)
- Katsauskaudella avattiin seitsemän uutta myymälää (seitsemän uutta myymälää)
- Hallitus ehdottaa, että tilikauden 2025 tuloksen perusteella jaetaan osinkoa 0,54 euroa. Lisäksi hallitus esittää 0,12 euron suuruista lisäosinkoa osakkeelta, mikä tarkoittaa, että osinko osaketta kohden olisi yhteensä 0,66 euroa. Osinko ehdotetaan maksettavaksi kahdessa erässä

Luvut on esitetty miljoonissa euroissa, ellei toisin mainita. Katsauksen luvut ovat pyöristettyjä, joten yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä kokonaismäärästä. Puuilon tilikausi on 1.2.–31.1. Suluissa olevat luvut viittaavat edellisvuoden vastaavaan kauteen, ellei muuta mainita. Katsauksen tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Lisätietoja

Toimitusjohtaja Juha Saarela, puhelin +358 50 409 7641

Väliaikainen talousjohtaja Annu von Weymarn, puhelin + 358 40 749 0271

Englanninkielinen puhelinkonferenssi ja suomenkielinen verkkolähetys

Toimitusjohtaja Juha Saarela ja väliaikainen talousjohtaja Annu von Weymarn esittelevät raporttia julkaisupäivänä analyytikoille, sijoittajille ja medialle englanniksi klo 10.00 ja suomeksi klo 11.30.

Englanninkielistä puhelinkonferenssia voi seurata osoitteessa <https://puuilo.videosync.fi/2025-q4-results>. Kysymysten esittäminen edellyttää puhelinkonferenssiin osallistumista. Puhelinkonferenssiin osallistutaan rekisteröitymällä linkistä <https://player.videosync.fi/puuilo/2025-q4-results/dial-in>. Rekisteröidyttäsi saat puhelinnumeron ja konferenssitunnuksen osallistuaksesi konferenssiin. Mikäli haluat esittää kysymyksiä, näppäile *5 puhelimeesi liittyäksesi jonoon. Suomenkieliseen verkkolähetyskseen voi osallistua osoitteessa <https://puuilo.events.inderes.com/q4-2025>. Tilaisuuden aikana on mahdollista esittää kysymyksiä chat-toiminnon kautta.

Tallenteet molemmista tilaisuuksista on saatavilla myöhemmin samana päivänä Puuilon sijoittajat-sivuilla osoitteessa https://www.investors.puuilo.fi/fi/sijoittajat/raportit_ja_esitykset.

Keskeiset tunnusluvut

milj. euroa	Q4/2025	Q4/2024	2025	2024
Liikevaihto	101,0	85,8	442,3	383,4
Liikevaihdon kehitys (%)	17,7 %	11,8 %	15,4 %	13,3 %
Vertailukelpoisten myymälöiden liikevaihdon kehitys (%)	6,1 %	0,3 %	3,7 %	1,5 %
Verkkokaupan liikevaihdon kehitys (%)	6,8 %	-0,9 %	5,6 %	1,7 %
Myyntikate	39,2	33,1	169,0	144,6
Myyntikate-%	38,8 %	38,5 %	38,2 %	37,7 %
Oikaistu EBITA*	16,5	14,3	77,4	67,0
Oikaistu EBITA*-%	16,3 %	16,6 %	17,5 %	17,5 %
Oikaistun EBITA:n* kehitys (%)	15,7 %	33,6 %	15,5 %	23,8 %
EBITA	16,4	14,3	76,8	67,0
EBITA-%	16,2 %	16,6 %	17,4 %	17,5 %
Liikevoitto	16,0	13,9	75,1	65,1
Liikevoitto-%	15,8 %	16,1 %	17,0 %	17,0 %
Tilikauden tulos	11,9	10,0	56,0	47,9
Osakekohtainen tulos (euroa)	0,14	0,12	0,66	0,57
Osinko (euroa per osake)			0,66**	0,70
Operatiivinen vapaa kassavirta	8,0	0,0	72,6	44,0
Nettovelka / oikaistu käyttökate*	1,3x	1,4x	1,3x	1,4x
Nettovelka / oikaistu käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta*	0,5x	0,5x	0,5x	0,5x
Myymälöiden lukumäärä (kauden lopussa)	56	49	56	49
Henkilöstön määrä kokoaikaisiksi muutettuna	888	761	950	849

Puuilon tilikausi on 1.2.–31.1.

* Oikaistut liittyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavaksi eräksi luokitellaan olennaiset, tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavat erät, jotka liittyvät strategiaan hankkeisiin.

** Hallituksen ehdotus

Näkymät tilikaudelle 2026

Puuilo ennustaa tilikauden 2026 liikevaihdon olevan 480–510 milj. euroa ja oikaistun EBITA:n olevan 80–90 milj. euroa.

Tilikauden näkymät sisältävät epävarmuustekijöitä liittyen ostovoiman ja kuluttajakäyttäytymisen muutoksiin. Lisäksi geopoliittisilla kriiseillä ja kansainvälisillä jännitteillä voi olla vaikutusta tuotteiden saatavuuteen ja hintoihin.

Puuilon pitkän aikavälin tavoitteet

Pitkän aikavälin tavoitteet strategiakaudelle 2026–2030:

- Kasvu: Liikevaihdon keskimääräinen vuotuinen kasvu yli 10 % ja liikevaihto yli 800 milj. euroa tilikauden 2030 loppuun mennessä (päättyy tammikuussa 2031)
- Kannattavuus: Oikaistu EBITA-% ylittää 17 % liikevaihdosta
- Voitonjako: Yhtiö pyrkii jakamaan osakkeenomistajille vähintään 80 % kunkin tilikauden nettotuloksesta
- Velkaantuneisuus: Yhtiön nettovelan ja oikaistun käyttökateen suhde alittaa 2.5x

Puuilon toimitusjohtaja Juha Saarela:

Morjensta!

Puulo päätti tilikauden vahvana jatkuneen kasvun merkeissä. Neljännellä kvartaalilla liikevaihtomme kasvoi 17,7 %, ja vertailukelpoisesti 6,1 %. Asiakasmäärät jatkoivat hyvää kehitystä nousten 17,0 % ja vertailukelpoisesti 5,6 %. Keskiostos kasvoi hieman vertailukaudesta. Myyntikatemarginaali nousi 38,8 %:iin, mihin vaikutti ennen kaikkea omien tuotemerkkien kasvava osuus. Oikaistu EBITA nousi 16,5 milj. euroon ja oli 16,3 % (16,6 %) liikevaihdosta. Kannattavuutemme pysyi oikein hyvällä tasolla.

Koko tilikauden liikevaihto kasvoi 15,4 % ja oli 442,3 milj. euroa. Vertailukelpoisten myymälöiden liikevaihto kasvoi 3,7 %. Asiakasmäärä kasvoi 16,3 %. Myyntikate parani 38,2 %:iin ja ylitti 0,5 %-yksiköllä edellisvuoden. Omien tuotemerkkien myynnin suhteellisen osuuden merkittävä nousu tuki myyntikatteen hyvää kehitystä. Näiden osuus myynnistä oli 23,6 % kasvaen 1,9 %-yksikköä edellisvuodesta. Oikaistu EBITA oli 77,4 milj. euroa eli 17,5 % liikevaihdosta ja se kasvoi 15,5 % edelliseen tilikauteen verrattuna. Suhteellinen kannattavuus pysyi erinomaisella tasolla ja ylitti pitkän aikavälin tavoitteemme.

Laajensimme myymäläverkostoamme voimalla: Neljännellä kvartaalilla avasimme myymälät lisälmeen ja Heinolaan, koko tilikaudella avasimme seitsemän uutta myymälää. Kaikki uudet myymälät ovat lähteneet käyntiin suunnitellusti ja ne on saatu pian avauksen jälkeen kannattaviksi. Alkaneen tilikauden avaukset alkoivat maaliskuun alussa Hollolasta. Tilikaudella 2026 aikana suunnittelemme avaavamme jopa kahdeksan uutta myymälää eri puolille Suomea.

Kuten syksyllä päivitetyn strategiamme yhteydessä kerroimme, valmistelemme kansainvälistä laajentumista. Olemme syksyn ja talven aikana työskennelleet systemaattisesti koko organisaatiossa saavuttaaksemme valmiuden ensimmäisten pilottimyymälöiden avaamiseen Ruotsissa. Tämä on Suomen kasvun ohella osa strategiakauden 2026–2030 kasvutavoitteista. Lisäksi olemme nimittäneet Ruotsiin maapäällikön, joka yhdessä Suomen organisaation kanssa jatkaa valmisteluja ensimmäisten myymälöiden avaamiseksi. Olemme käynnistäneet neuvottelut ensimmäisestä ruotsalaisesta kauppapaikasta, ja tavoitteena on myymälän avaaminen seuraavan 18 kuukauden aikana.

Kuluttajien ostovoima on vuoden 2026 aikana vahvistunut, mutta kuluttajaluottamus on edelleen normaalia heikompaa. Tästä huolimatta olemme onnistuneet kasvattamaan asiakasmääriä ja ylläpitämään vahvaa kasvua. Kasvamme selvästi markkinaa ja toimialaa nopeammin, mikä osoittaa, että strategiamme toimii myös haastavammassa toimintaympäristössä.

Ensi tilikaudelle ennustamme liikevaihdon olevan 480–510 milj. euroa ja oikaistun EBITA:n olevan 80–90 milj. euroa.

Ohjeistuksemme sisältää kansainväliseen laajentumiseen liittyvät budjetoidut käynnistyskustannukset, jotka ovat noin 1 milj. euroa. Kustannukset kattavat IT-, juridiset ja organisaation rakentamiseen ja kehittämiseen liittyvät kustannukset, mukaan lukien Ruotsin maapäällikön tehtävän, jotta olemme täysin valmiita ensimmäisen pilottimyymälän avaamiseen Ruotsissa. Kyseessä on pieni ja selkeästi rajattu panostus, jonka avulla arvioidaan, voiko uusi markkina pidentää Puuilon Suomessa jo olemassa olevaa vahvaa kasvupolkua. Kansainvälinen laajentumisstrategiamme perustuu orgaanisiin pilottimyymäläavauksiin eikä yritysostoihin, ja se pohjautuu samaan toimintamalliin, joka sitoo vähän pääomia ja johon sijoittajat ovat tottuneet Suomen liiketoiminnassamme. Sovellamme kansainväliseen laajentumiseen samaa kulukontrollia kuin kaikkeen muuhunkin toimintaan Puuilossa.

Haluan kiittää asiakkaitamme, henkilöstöämme ja omistajiamme hyvästä vuodesta. Jatkamme määrätietoista työtä kannattavan kasvun ja erinomaisen asiakaskokemuksen eteen myös tulevinä vuosina. Toivotan kaikille hyvää ja kaupallista kevättä!

Kasvustrategia

Puuilon tavoitteena on jatkaa asemansa vahvistamista yhtenä Suomen johtavista halpakaupoista hyödyntäen keskeisiä vahvuuksiaan: houkuttelevaa ja laajaa tuotevalikoimaa, edullisia hintoja ja helppoa asiointikokemusta.

Päivitetyn kasvustrategiansa mukaisesti yhtiö pyrkii avaamaan Suomessa noin 7–10 uutta myymälää vuodessa sekä jatkamaan vertailukelpoisen liikevaihdon kasvattamista nostamalla entisestään tunnettuuttaan. Osana päivitettyä kasvustrategiaa Puuilo aloittaa myös kansainvälisen laajentumisen avaamalla strategiakauden 2026–2030 aikana pilottimyyvälöitä Ruotsiin. Yhtiöllä on tehokas ja standardoitu myymälänavaamisprosessi, mikä mahdollistaa usean myymälän avaamisen vuosittain ilman, että se vaikuttaa negatiivisesti muuhun operatiiviseen toimintaan. Uudet myymälät ovat keskimäärin kannattavia jo ensimmäisen kokonaisen kuukauden jälkeen avauksesta.

Puuilo pyrkii jatkuvasti parantamaan arvolupaustansa tarjoamalla asiakkaiden tarpeisiin vastaavan laajan tuotevalikoiman sekä kilpailukykyiset hinnat. Yhtiö pyrkii myös jatkamaan verkkokauppansa kehittämistä tarjotakseen asiakkailleen mahdollisuuden monikanavaisen ostokokemukseen.

Myyväläverkoston kehittäminen

Tilikauden 2025 aikana Puuilo avasi yhteensä seitsemän uutta myymälää. Ensimmäisen kvartaalin aikana yhtiö avasi kolme myymälää: Varkauteen, Savonlinnaan ja Lohjalle. Toisella kvartaalilla avattiin myymälät Mäntsälään ja Jyväskylän Keljoon. Viimeisellä kvartaalilla Puuilo avasi myymälät Iisalmeen ja Heinolaan.

Tilikauden 2026 aikana myymälät avataan Hollolaan (myymälä avattu maaliskuussa 2026), Espoon Espoonlahteen, Jyväskylän Vaajakoskelle, Lahti Holmaan, Kangasalle ja Raaseporin Karjaalle. Tilikauden 2027 avauksista on tähän mennessä tiedotettu Ylivieskan myymälän avauksesta. Muista tulevista avauksista tullaan tiedottamaan niiden varmistuessa.

Vantaan Virkamiehen myymälä muuttaa uusiin tiloihin Vantaan Tammistoon kesällä 2026 ja Jyväskylän Seppälän ja Kajaanin myymälät muuttavat uusiin tiloihin vuoden 2027 aikana. Puuilon määritelmän mukaan myymälää pidetään uutena avaamisvuonna ja sitä seuraavana tilikautena. Uudelleensijoitetut myymälät katsotaan vertailukelpoisiksi myymälöiksi.

Ruotsin ensimmäisten pilottimyyvälöiden valmistelut etenevät suunnitellusti. Tavoitteena on avata ensimmäinen myymälä 18 kuukauden kuluessa.

Puuilolla oli 31.1.2026 yhteensä 56 myymälää (49 myymälää) eri puolilla Suomea. Nykyinen myymäläverkosto on nuori ja yli puolet myymälöistä on avattu viimeisen viiden vuoden aikana.

Taloudellinen kehitys

Kausivaihtelu

Puuilon liiketoiminta on osittain kausiluonteista. Näin ollen Puuilon liikevaihdossa, liiketoiminnan tuloksessa ja rahavirroissa esiintyy kausittaisia huippuja, vaikka sesonkiriippuvuus on suhteellisen vähäistä verrattuna kaupanalaan yleisesti. Historiallisesti Puuilon tärkeimpiä kausia liikevaihdollisesti ovat olleet tilikauden toinen ja kolmas neljännes. Lisäksi Puuilon liikevaihtoon vaikuttavat jossain määrin poikkeukselliset, ankarat tai vuodenajalle epätypilliset sääolot.

Tilikausi

Puuilon tilikausi on 1.2.–31.1. Suluissa olevat luvut viittaavat edellisvuoden vastaavaan kauteen, ellei muuta mainita.

Q4/2025

Puuilon liikevaihto kasvoi marras–tammikuussa 17,7 % (+11,8 %) ja oli 101,0 milj. euroa (85,8). Puuilon myymälöiden liikevaihto oli 99,2 milj. euroa (84,1) ja verkkokaupan liikevaihto oli 1,8 milj. euroa (1,7), mikä vastasi 1,8 % (2,0 %) liikevaihdosta. Vertailukelpoisten myymälöiden liikevaihto kasvoi neljännellä kvartaalilla 6,1 % (0,3 %). Verkkokaupan liikevaihto kasvoi neljännellä kvartaalilla 6,8 % (-0,9 %).

Liikevaihtoa kasvattivat sekä uudet että vertailukelpoiset myymälät. Asiakasmäärät jatkoivat kasvuaan myös vertailukelpoisissa myymälöissä. Keskiostos kasvoi hieman vertailukaudesta.

Puuilon myyntikate raportointikaudella oli 39,2 milj. euroa (33,1) ja myyntikatemarginaali oli 38,8 % (38,5 %). Katekehitystä tuki omien tuotemerkkien myynnin suhteellisen osuuden merkittävä nousu.

Liiketoiminnan muut kulut ja henkilöstökulut olivat yhteensä 17,8 milj. euroa (14,5), eli 17,6 % liikevaihdosta (16,9 %). Oikaistut liiketoiminnan kulut sisältäen henkilöstökulut olivat 17,7 milj. euroa (14,5) eli 17,6 % (16,9 %) liikevaihdosta. Liiketoiminnan kuluissa merkittävin erä oli henkilöstökulut. Henkilöstökulut olivat 11,2 milj. euroa (9,3), eli 11,1 % (10,9 %) liikevaihdosta. Pääosa henkilöstökulujen kasvusta johtui uusien myymälöiden vaikutuksesta sekä kaupan työehtosopimuksen mukaisesta yleiskorotuksesta. Liiketoiminnan kuluihin sisältyi 0,1 milj. euroa strategiaan hankkeisiin liittyviä, vertailukelpoisuuteen vaikuttavia kuluja. Vertailukaudesta ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Oikaistu EBITA oli 16,5 milj. euroa (14,3) mikä vastasi 16,3 % (16,6 %) liikevaihdosta ja se kasvoi 15,7 % verrattuna edelliseen vuoteen. EBITA oli 16,4 milj. euroa (14,3) eli 16,2 % (16,6 %) liikevaihdosta.

Liikevoitto oli 16,0 milj. euroa (13,9), mikä vastasi 15,8 %:n (16,1 %) liikevoittomarginaalia.

Nettorahoituskulut olivat -1,2 milj. euroa (-1,3). Nettorahoituskulut ilman IFRS 16 vaikutusta olivat -0,5 milj. euroa (-0,5).

Tulos ennen veroja oli 14,8 milj. euroa (12,6). Verot olivat 2,9 milj. euroa (2,5). Tulos oli 11,9 milj. euroa (10,0). Osakekohtainen tulos oli 0,14 euroa (0,12).

Tilikausi 2025

Puuilon liikevaihto kasvoi helmi–tammikuussa 15,4 % (+13,3 %) ja oli 442,3 milj. euroa (383,4). Puuilon myymälöiden liikevaihto oli 432,7 milj. euroa (374,4) ja verkkokaupan liikevaihto oli 9,6 milj. euroa (9,1), mikä vastasi 2,2 % (2,4 %) liikevaihdosta. Vertailukelpoisten myymälöiden liikevaihto kasvoi 3,7 % (+1,5 %). Verkkokaupan liikevaihto kasvoi 5,6 % (+1,7 %).

Liikevaihtoa kasvattivat sekä uudet että vertailukelpoiset myymälät. Asiakasmäärät jatkoivat kasvuaan myös vertailukelpoisissa myymälöissä. Keskiostos laski viime vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna.

Puuilon myyntikate raportointikaudella oli 169,0 milj. euroa (144,6) ja myyntikatemarginaali oli 38,2 % (37,7 %). Katekehitystä tukivat pääasiassa omien tuotemerkkien myynnin suhteellisen osuuden merkittävä nousu ja myyntimixin muutos.

Liiketoiminnan kulut ja henkilöstökulut olivat yhteensä 72,5 milj. euroa (61,0), eli 16,4 % liikevaihdosta (15,9 %). Oikaistut liiketoiminnan kulut sisältäen henkilöstökulut olivat 71,9 milj. euroa (61,0) eli 16,2 % (15,9 %) liikevaihdosta. Liiketoiminnan kuluissa merkittävin erä oli henkilöstökulut. Henkilöstökulut olivat 44,5 milj. euroa (38,5), eli 10,1 % (10,0 %) liikevaihdosta. Pääosa henkilöstökulujen kasvusta johtui uusien myymälöiden vaikutuksesta sekä kaupan työehtosopimuksen mukaisesta yleiskorotuksesta. Liiketoiminnan kuluihin sisältyi 0,6 milj. euroa strategiaan hankkeisiin liittyviä, vertailukelpoisuuteen vaikuttavia kuluja. Vertailukaudesta ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Oikaistu EBITA oli 77,4 milj. euroa (67,0) mikä vastasi 17,5 % (17,5 %) liikevaihdosta ja se kasvoi 15,5 % verrattuna edelliseen vuoteen. EBITA oli 76,8 milj. euroa (67,0), mikä vastasi 17,4 % (17,5 %) liikevaihdosta.

Liikevoitto oli 75,1 milj. euroa (65,1), mikä vastasi 17,0 %:n (17,0 %) liikevoittomarginaalia.

Nettorahoituskulut olivat -5,3 milj. euroa (-5,2). Nettorahoituskulut ilman IFRS 16 vaikutusta olivat -2,0 milj. euroa (-2,3).

Tulos ennen veroja oli 69,8 milj. euroa (59,9). Verot olivat 13,8 milj. euroa (12,0). Tulos oli 56,0 milj. euroa (47,9). Osakekohtainen tulos oli 0,66 euroa (0,57).

Tase, rahoitus ja rahavirta

Puuilon vaihto-omaisuus oli katsauskauden päättyessä 123,2 milj. euroa (115,5). Absoluuttisen varaston arvon kasvu johtui pääasiassa viimeisen kahdentoista kuukauden aikana avatuista seitsemästä uudesta myymälästä sekä tuleville myymälöille jo hankituista oman tuonnin tuotteista. Lisäksi omien tuotemerkkien maahantuonnin määrä suunnitellusti kasvoi. Tavoitteena on edelleen varaston kiertonopeuden parantaminen.

Konsernin operatiivinen vapaa kassavirta oli marras–tammikuussa 8,0 milj. euroa (0,0) ja helmi–tammikuussa 72,6 milj. euroa (44,0). Operatiivista vapaata kassavirtaa tuki hyvä liikevoitto. Vertailukauden kumulatiiviseen kassavirtaan vaikutti lisäksi Hurrikaani-järjestely.

Rahavarat olivat katsauskauden lopussa 33,0 milj. euroa (18,3) ja rahoitusasema on vakaa. Puuilon korolliset velat olivat yhteensä 163,4 milj. euroa (133,1), josta pitkäaikaisia rahoituslaitoslainoja oli 69,9 milj. euroa (50,0). Konsernilla ei ollut lyhytaikaisia rahoituslaitoslainoja (-). Muut korolliset velat olivat IFRS 16 -standardin perusteella raportoitavia vuokrasopimusvelkoja. Katsauskauden päättyessä nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen oli 1,3 (1,4), mikä on linjassa pitkän aikavälin tavoitteen kanssa. Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen ilman IFRS 16 vaikutusta oli 0,5 (0,5). Nettovelka ilman IFRS 16 vaikutusta oli 36,9 milj. euroa (31,7).

Investoinnit

Puuilon investoinnit olivat marras–tammikuussa 2,0 milj. euroa (1,8) ja koko tilikaudelle 5,8 milj. euroa (7,1). Investoinnit kohdistuivat pääosin uusien myymälöiden kalustamiseen. Vertailukauden investoinnit kohdistuivat pääosin Hurrikaani-järjestelyyn sekä uusien myymälöiden kalustamiseen.

Henkilöstö

Henkilöstön määrä kokoaikaisiksi muutettuna oli 950 (849).

Katsauskauden tärkeitä tapahtumia

Uudelleenrahoitus

Puuilo allekirjoitti OP Yrityspankki Oyj:n kanssa uuden 100 miljoonan euron pitkäaikaisen rahoitussopimuksen. Uudella rahoitussopimuksella on 36 kuukauden maturiteetti, ja se sisältää kaksi 12 kuukauden jatko-optiota. Uudella rahoitussopimuksella korvattiin vuonna 2021 solmittu aiempi sopimus.

Rahoitussopimukseen sisältyy yhteensä 70 miljoonan euron määräaikainen lainajärjestely ja 30 miljoonan euron luottolimiittisopimus (RCF). Varoja käytetään nykyisten lainojen takaisinmaksuun, käyttöpääoman rahoitukseen, sekä konsernin muihin yleisiin rahoitustarpeisiin.

Lainajärjestelyn ehtoihin kuuluu yksi kovenantti: nettovelat/käyttökate -suhdeluku.

Samassa järjestelyssä sovittiin myös yhteensä 30 miljoonan euron sitomattomasta lisärahoitusmahdollisuudesta (accordion option). Tämä sitomaton lisärahoitusmahdollisuus edellyttää kuitenkin pankilta erillisen rahoituspäätöksen. (pörssitiedote 27.3.2025)

Muutos Puuilo Oyj:n omien osakkeiden omistuksessa

Puuilo luovutti yhteensä 126 481 yhtiön hallussa olevaa Puuilon osaketta vastikkeetta osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään 2022–2024 kuuluvalla 28 avainhenkilölle. Ohjelmasta tiedotettiin alun perin pörssitiedotteella 20.4.2022. Osakkeiden luovuttaminen perustui varsinaisen yhtiökokouksen 15.5.2024 hallitukselle antamaan valtuutukseen. 14.4.2025 tapahtuneen luovutuksen jälkeen Puuilon hallussa oli 428 519 omaa osaketta. (pörssitiedote 15.4.2025)

Puuilo Oyj:n hallitus perusti uuden pitkän aikavälin kannustinohjelman yhtiön avainhenkilöille

Puuilon hallitus päätti perustaa uuden pitkän aikavälin kannustinohjelman Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöille ("LTI-ohjelma") ja käynnistää LTI-ohjelman ensimmäisen ohjelmakauden vuosille 2025–2027.

LTI-ohjelman tarkoituksena on kannustaa avainhenkilöitä hankkimaan ja omistamaan Yhtiön osakkeita. LTI-ohjelman tavoitteena on lisäksi yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden intressit sekä edistää avainhenkilöiden motivaatiota ja pitkäaikaista sitoutumista Yhtiöön. LTI-ohjelman on tarkoitus koostua vuosittain alkavista ohjelmakausista, joissa kussakin on 12 kuukauden säästöjakso ja sitä seuraava noin puolentoista vuoden omistusjakso. Hallitus päättää vuosittain ohjelmakauden käynnistämisestä. LTI-ohjelmaan osallistuminen on vapaaehtoista, ja avainhenkilöt kutsutaan osallistumaan kuhunkin ohjelmakauteen erikseen.

Ensimmäinen LTI:n ohjelmakausi 2025–2027 alkoi 1.6.2025 ja päättyy 31.5.2028. Ensimmäinen säästöjakso päättyy 31.5.2026. Omistusjakso alkaa ensimmäisestä säästöosakkeiden hankinnasta. Ohjelmakaudella 2025–2027 LTI-ohjelmaa tarjottiin noin 100 konsernin avainhenkilölle, sisältäen myös johtoryhmän ja toimitusjohtajan. Osana LTI:tä, avainhenkilöllä on mahdollisuus tehdä kertasijoitus ja/tai säästää osuus palkastaan ja sijoittaa nämä rahat Puuilon osakkeisiin. Ohjelmakauden 2025–2027 sijoituksilla ja säästöillä hankitaan Puuilon osakkeita neljässä osassa arviolta syyskuussa 2025, joulukuussa 2025, maaliskuussa 2026 sekä kesäkuussa 2026.

Ohjelmakaudella 2025–2027 Yhtiö antaa LTI-ohjelmaan osallistuville avainhenkilöille palkkioksi sitoutumisesta yhden ilmaisen lisäosakkeen (brutto) yhtä säästöillä hankittua säästöosaketta kohden. Osallistujilla on lisäksi mahdollisuus ansaita yhdestä kolmeen suoriteperusteista lisäosaketta (brutto) jokaista yhtä säästöillä hankittua säästöosaketta kohden, mikäli ohjelmakaudelle asetetut suorituskriteerit saavutetaan. Ohjelmakauden suorituskriteerit on sidottu osakkeen kokonaistuottoon (TSR), yhtiön oikaistuun tulokseen ennen korkoja, veroja ja arvonalentumisia (EBITA) sekä sijoitetun pääoman tuottoon (ROIC). Palkkion saaminen edellyttää työsuhteen jatkumista ja hankittujen säästöosakkeiden pitämistä omistuksessa omistusjakson ajan, joka päättyy vuoden 2027 tilinpäätöstiedotteen julkaisua seuraavana päivänä. Mahdollinen palkkio maksetaan omistusjakson päättymisen jälkeen osittain osakkeina ja rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta aiheutuvia veroja ja lakisääteisiä sosiaalivakuutusmaksuja. Lisäosakkeet ovat vapaasti siirrettävissä sen jälkeen, kun ne on kirjattu osallistujan arvo-osuustilille. Säästöosakkeet ja lisäosakkeet ovat Puuilon osakkeita.

Ensimmäisen ohjelmakauden 2025–2027 lisäosakkeiden enimmäismäärä (bruttomäärä ennen veroja) on noin 519 000 osaketta, laskettuna 16.4.2025 osakekurssilla. Lopullinen lisäosakkeiden määrä riippuu avainhenkilöiden osallistumis- ja säästöasteesta ohjelmaan, lisäosakkeiden saamisen edellytysten täyttämisestä sekä osakemäärästä, joka ostetaan markkinoilta säästöillä. (pörssitiedote 17.4.2025)

Uudet pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2026–2030

Puuilon hallitus päätti 10.9.2025 uusista pitkän aikavälin tavoitteista. Uudet tavoitteet on käsitelty katsauksen ensimmäisellä sivulla. (Pörssitiedote 11.9.2025)

CFO Ville Ranta jätti Puuilon vuoden 2025 lopussa

CFO Ville Ranta kertoi jättävänsä Puuilon siirtyäkseen toisen yhtiön palvelukseen. Hän lopetti tehtävässään 31.12.2025. Yhtiö on aloittanut hänen seuraajansa haun. (pörssitiedote 1.10.2025)

Nimitystoimikunnan kokoonpano

Puuilon osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan valittiin 1.10.2025 päivätyn osakasluettelon perusteella kolmen suurimman osakkeenomistajan nimeämät edustajat sekä asiantuntijajäsenenä Puuilo Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Mammu Kaario. Nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella Puuilo Oyj:n hallituksen jäsenten ja puheenjohtajan valintaa ja palkitsemista sekä hallituksen valiokuntien jäsenten palkitsemista koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle 2026, sekä tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle.

Kolme suurinta osakkeenomistajaa ovat nimenneet seuraavat jäsenet Puuilon osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan: Ampfield Management, L.P., edustajanaan Emerson Moore, Markku Tuomaala, edustajanaan Janne Koikkalainen, Evli-Rahastoyhtiö Oy, edustajanaan Ville Tiainen. (pörssitiedote 14.10.2025)

Väliaikainen talousjohtaja

Annu von Weymarn nimitettiin Puuilon väliaikaiseksi talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1.1.2026 alkaen. Weymarn on työskennellyt Puuiloissa vuodesta 2019 alkaen ja hän toimii yhtiön Head of Financial Controlling roolissa. (pörssitiedote 10.12.2025)

Katsauskauden jälkeiset merkittävät tapahtumat

Liputusilmoitus

Puuilo vastaanotti 17.3.2026 The Capital Group Companies, Inc:n arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen ilmoituksen. Ilmoituksen mukaan The Capital Group Companies, Inc:n epäsuora omistusosuus Yhtiön osakkeista ja äänistä alitti 5 prosentin rajan 16.3.2026 ja on nyt 4,98 %. (pörssitiedote 18.3.2026)

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa Puuilon varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksen jäsenten määrä olisi viisi (aiemmin viisi). Nimitystoimikunta ehdottaa, että Puuilon hallituksen jäseniksi valitaan uudelleen kaikki hallituksen nykyiset jäsenet: Susanne Hounsgaard, Jens Joller, Mammu Kaario, Tuomas Piirtola ja Markku Tuomaala. Kaikki ehdolla olevat henkilöt ovat riippumattomia yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista lukuun ottamatta Jens Jolleria, joka on riippumaton yhtiöstä, mutta ei sen merkittävästä osakkeenomistajasta. Nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksen puheenjohtajaksi valitaan uudelleen Mammu Kaario.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäsenille maksetaan palkkiot seuraavasti:

- Hallituksen puheenjohtajalle vuosipalkkiona 70 000 euroa (aiemmin 65 000 euroa)
- Hallituksen muille jäsenille vuosipalkkiona 37 000 euroa (aiemmin 33 000 euroa)
- Lisäksi tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle vuosipalkkiona 7 000 euroa (aiemmin 6 000 euroa) ja tarkastusvaliokunnan jäsenelle vuosipalkkiona 4 000 euroa (aiemmin 3 000 euroa).

Kaikki palkkiot maksetaan rahana. (pörssitiedote 20.3.2026)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osaketiedot ja kaupankäynti osakkeilla

Puilo Oyj:llä on yksi osakelaji. Kukin osake tuottaa yhden äänen yhtiön yhtiökokouksessa. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Puilo Oyj:n osakepääoma oli katsauskauden lopussa 80 000 euroa ja yhtiöllä oli katsauskauden päättyessä 84 776 953 osaketta.

Katsauskauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä 31.1.2026 osakkeen päätöskurssi oli 12,31 euroa. Osakevaihto katsauskaudella oli 321 milj. euroa ja 25 330 419 kappaletta. Osakkeen päivänsisäinen (intraday) ylin hinta katsauskaudella oli 15,29 euroa ja alin 9,83 euroa. Katsauskauden päättyessä osakkeiden markkina-arvo oli 1 038 milj. euroa.

Katsauskauden päättyessä Puilolla oli 35 089 rekisteröityä osakkeenomistajaa.

Yhtiöllä oli katsauskauden lopussa hallussaan 428 519 omaa osaketta, mikä vastasi 0,5 % kaikista yhtiön osakkeista.

Lisää tietoa Puilon osakkeista ja osakkeenomistajista on yhtiön verkkosivuilla osoitteessa

<https://www.investors.puilo.fi/fi/sijoittajat/osaketieto/osakkeenomistajat> ja johdon omistuksista osoitteessa

https://www.investors.puilo.fi/fi/sijoittajat/osaketieto/johdon_omistukset.

Liputusilmoitukset

Katsauskauden aikana Puilo sai seuraavat arvopaperimarkkinalain mukaiset osakkeenomistajien liputusilmoitukset:

- Puilo vastaanotti 11.8.2025 The Capital Group Companies, Inc:ltä arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen ilmoituksen. Ilmoituksen mukaan The Capital Group Companies, Inc:n epäsuora omistusosuus Yhtiön osakkeista ja äänistä alitti 10 prosentin rajan 8.8.2025 ja oli sen jälkeen 9,84 %.
- Puilo vastaanotti 16.9.2025 JPMorgan Chase &C:ltä arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan JPMorgan Chase &C:n välillinen omistusosuus Yhtiön osakkeista ja äänistä ylitti 5 prosentin liputusrajan ja oli sen jälkeen 5,02 %.
- Puilo vastaanotti 15.12.2025 JPMorgan Chase &C:ltä arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan JPMorgan Chase &C:n välillinen omistusosuus Yhtiön osakkeista ja äänistä alitti 5 prosentin liputusrajan ja oli sen jälkeen 4,99 %.
- Puilo vastaanotti 20.1.2026 The Income Fund of America:lta arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan The Income Fund of America:n välillinen omistusosuus Yhtiön osakkeista ja äänistä alitti 5 prosentin liputusrajan ja oli sen jälkeen 4,94 %.

Liputusilmoitukset julkaistaan pörssitiedotteina, ja ne ovat luettavissa yhtiön verkkosivuilla osoitteessa

<https://www.investors.puilo.fi/fi/sijoittajat/osaketieto/liputusilmoitukset>.

Johdon liiketoimet

Puilon johdon liiketoimet julkaistaan pörssitiedotteina, ja ne ovat luettavissa yhtiön verkkosivuilla osoitteessa

<https://investors.puilo.fi/fi/julkaisut>.

Kestävyys

Puulo on laatinut vuotta 2025 koskevan kestävyysraportin EU:n kestävyysraportointidirektiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) ja siihen sisältyvien eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (European Sustainability Reporting Standards, ESRS) mukaisesti. Kestävyysraportti on osa Puulo Oyj:n hallituksen toimintakertomusta, joka julkaistaan yhdessä tilinpäätöksen kanssa.

Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Puulo-konsernin riskienhallintaa ohjaa hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Riskienhallintapolitiikan tarkoituksena on määrittää riskienhallinnan viitekehys, prosessit, hallinnointi ja vastuut Puulossa.

Riskienhallinnan pääasiallinen tavoite Puulossa on tukea yrityksen strategian mukaista toimintaa, liiketoiminnan jatkuvuutta ja liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamista tunnistamalla yhtiön toimintaan liittyviä riskejä ja hallitsemalla niitä proaktiivisesti. Kokonaisvaltainen riskienhallinta painottaa yrityskulttuurin roolia ja se on integroitu osa Puulon liiketoimintaa ja sen suunnittelua sekä päätöksentekoa.

Hallituksella on vastuu valvoa ja varmistaa, että yhtiön riskienhallintaprosessin toiminnot ovat kokonaisvaltaisia. Hallitus määrittää riskihalun ja -toleranssin vallitsevien olosuhteiden mukaisesti. Hallitus on myös vastuussa riskienhallintaan liittyvien yhtiön politiikkojen hyväksymisestä. Puulon operatiivinen johto on vastuussa asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta sekä niitä uhkaavien riskien kontrolloinnista, johtamisesta ja lieventämisestä. Operatiivinen johto on myös vastuussa riskienhallintatyöstä sekä riskienhallinnan suorituskyvyn ja riittävien resurssien saatavuuden takaamisesta.

Riskejä arvioidaan säännöllisesti ja hallitaan kokonaisvaltaisesti. Konsernin riskikartta sekä merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät raportoidaan Puulon hallitukselle säännöllisesti. Merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä raportoidaan markkinoille toimintakertomuksessa ja niissä tapahtuneissa olennaisista muutoksista liiketoiminta- ja puolivuotiskatsauksissa.

Puulon merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Kilpailijoiden toimet ja uusien kilpailijoiden tulo markkinoille

Suomen vähittäiskauppa-markkinat ovat kilpaillut, joten kilpailijoiden toimet ja uusien kilpailijoiden tulo markkinoille voivat vaikuttaa Puulon asemaan.

Kilpailijoiden eri toimiin pystytään reagoimaan markkinoinnin, hinnoittelun ja valikoimanhallinnan avulla sekä myymäläverkoston nopean laajentamisen kautta. Lisäksi riskiä hallitaan seuraamalla kilpailijoita ja arvioimalla heidän toimenpiteitensä aktiivisesti.

Tuoteturvallisuus

Mikäli tuoteturvallisuuden valvonta tai toimitusketjun laadunvarmistus epäonnistuu, voi seurauksena olla taloudellisia tappioita, asiakkaiden luottamuksen sekä maineen menettäminen tai pahimmassa tapauksessa asiakkaiden terveyden vaarantuminen.

Yhtiö hallitsee riskiä ensisijaisesti huolellisella toimittajavalinnalla, johon kuuluu muun muassa toimittajien tuoteturvallisuus- ja laatudokumentaation sekä asiakasreferenssien läpikäynti. Lisäksi yhtiö hallitsee tuoteriskiä vaatimalla korkeamman riskin tuotteille riippumattoman testilaboratorion suorittaman varmennuksen tuotteen turvallisuudesta.

Muutokset ostovoimassa ja kuluttajakäyttäytymisessä

Ostovoimassa ja kuluttajakäyttäytymisessä voi tapahtua muutoksia muun muassa yleisestä taloudellisesta tilanteesta, luottamuksesta yleiseen talouteen, työllisyysasteesta, inflaatiosta, energiahinnoista ja korkotasosta johtuen.

Puuilo pyrkii vaikuttamaan kuluttajakäyttäytymiseen mainonnan keinoin, sekä ylläpitämään edullista hintamielikuvaa ja tekemällä harkittuja hinnoittelupäätöksiä.

Geopoliittiset riskit

Ukrainan sota ja muut geopoliittiset jännitteet ovat aiheuttaneet merkittävää epävarmuutta Euroopassa sekä kasvattaneet turvallisuuspoliittisia jännitteitä. Konfliktien mahdollinen laajeneminen voisi johtaa merkittäviin muutoksiin toimittajaympäristössä sekä vaikuttaa Puuilon toimitusketjuihin ja nostaa hankinnan kustannuksia. Geopoliittinen tilanne ja sen välilliset markkinavaikutukset voivat lisätä asiakkaiden hintatietoisuutta.

Puuilo pyrkii hallitsemaan riskiä seuraamalla tilannetta ja reagoimaan muutoksiin proaktiivisesti. Lisäksi pyritään hajauttamaan toimittajaketjua maantieteellisesti.

Puuilon maahantuomien tuotteiden epäonnistuminen ja laatuongelmat

Puuilon itse maahantuomissa tuotteissa voi ilmaantua laatuongelmia, mikä voi heikentää omien tuotteiden mainetta asiakkaiden keskuudessa. Lisäksi omien tuotteiden valikoiman laajentaminen ja kehittäminen voivat vaikuttaa haitallisesti yhtiön muihin toimittajasuhteisiin.

Yhtiö vastaa riskeihin kehittämällä omaa laadunvarmistusjärjestelmäänsä sekä aktiivisella valikoimanhallinnalla.

Tietoturva

Puuilon IT-järjestelmiin voidaan hyökätä teknisistä ja hallinnollisista suojaustoimenpiteistä huolimatta. Mikäli tunkeutumista ei havaita, seurauksena on tietomurto tai palvelunesto. Lisäksi henkilökunnan puutteelliset tiedot ja osaaminen tietojen suojauksessa ja käsittelyssä voivat johtaa siihen, että tiedot joutuvat vääriin käsiin.

Tietoturvaan liittyviä käytäntöjä, dokumentaatiota ja ohjeistusta kehitetään jatkuvasti. Uusien tekoälypohjaisten valvontatyökalujen kyvykkyyksiä tutkitaan. Riskiä hallitaan myös kouluttamalla henkilökuntaa säännöllisesti.

Tehoton varastohallinta

Tehoton varastohallinta aiheuttaa tappioita tai tulon menetyksiä. Puuilo hoitaa aktiivisesti tuotevalikoimaa ja seuraa varastokiertoa.

Myyntihinnoittelu

Puuilo on halpakauppa ja hintataso on tärkeä Puuilon asiakkaille. Liian korkea hintataso voi johtaa hintamielikuvan heikkenemiseen ja myynnin laskuun.

Puuilo tekee aktiivisesti hintaseurantaa ja myyntihinnoittelua johdetaan selkeän hinnoittelustrategian avulla.

Häiriöt toimitusketjuissa

Häiriöillä yhtiön tavarantoimittajien tai omien myymälöiden varastointi- ja logistiikkaketjussa sekä mahdollisilla logistiikka-alan lakoilla voi olla haitallinen vaikutus Puuilon liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja rahavirtoihin.

Puuilo hallitsee riskiä hajauttamalla toimitusketjua sekä pitämällä myymälöiden ja keskusvarastojen varastotasot riittävällä tasolla.

Toimitusketjun ESG-riskit

Puuilon ostotoiminnassa tai sen toimitusketjun toiminnassa voi esiintyä puutteita liittyen ESG-asioihin. Riskinä on, että yhtiö ei täytä Amfori BSCI vaatimuksia tai lakisääteisiä velvollisuuksiaan (esim. huolellisuusvaatimus toimittajienvalinnan yhteydessä) vanhojen ja/tai uusien toimittajien osalta.

Puuilo käy läpi nykyisiä toimittajia ja vaatii BSCI-sertifikaatin ulkomaantoimittajilta. Uusissa toimittajavalinnoissa korostetaan vastuullisuutta ja omia tehdasauditointoja lisätään.

Markkinoinnin ja mainonnan epäonnistuminen tai riittämättömyys

Puuilon mainonta ja markkinointi ei välttämättä tuota riittävää tunnettuutta tai kasvata brändin vetovoimaa asiakkaiden keskuudessa ja uusien asiakkaiden määrä hiipuu. Kansainvälisillä markkinoilla mainonnan investoinnit kasvavat, mikä heikentää merkittävästi mainonnan tehokkuutta.

Puuilo mittaa mainontaa ja mainonnan ROI'ta. Yritys käyttää medioita, jotka tuovat parhaan efektin.

Valikoimakehityksen hidastuminen

Yhtiön valikoiman kehitys voi jäädä kilpailijoista jälkeen ja nousevat kysyntätrendit voivat jäädä tunnistamatta. Lisäksi valikoiman houkuttelevuus voi laskea asiakkaiden keskuudessa.

Puuilo hallitsee riskiä seuraamalla aktiivisesti toimintaympäristöä ja sen muutoksia, sekä kokeilemalla rohkeasti uusia trendejä.

Avainhenkilöriskit

Epäonnistuminen johdon ja muiden avainhenkilöiden rekrytoinnissa tai palveluksessa pitämisessä voisi vaikuttaa haitallisesti Puuiloon.

Yhtiö hallitsee riskiä pyrkimällä parantamaan työnantajamielikuvaa, panostamalla esihenkilötyön laatuun, sitouttamis- ja kannustinohjelmilla sekä pitämällä henkilökunnan toimenkuvat mielekkäinä. Lisäksi rekrytoinnit tehdään huolellisesti ja niissä käytetään soveltuvuusarviointoja.

Brändin vahvuus kuluttajien parissa

Puuilon kasvun edellytykset riippuvat merkittävältä osin sen brändin vahvuudesta, eikä Puuilo välttämättä pysty ylläpitämään tai parantamaan brändiinsä liittyviä mielikuvia. Riskit nousevat kansainvälistymisen yhteydessä, kun Puuilon brändi lähtee kohdemarkkinassa liikkeelle olemattomalla tunnettuudella ja historialla. Epäonnistuminen uudella markkinalla voi vaikuttaa negatiivisesti brändiin myös suomalaisten keskuudessa.

Puuilo seuraa aktiivisesti kuluttaja- ja asiakastutkimuksia ja kehittää jatkuvasti mainonnan konsepteja ja valikoimaa sekä parantaa asiakaskokemusta.

Puuilon riskienhallinnan yleisiä periaatteita on kuvattu myös yhtiön sijoittajasivuilla osoitteessa <https://www.investors.puuilo.fi/fi/sijoittajat/hallinnointi/riskienhallinta>.

Voitonjakoehdotus

Puuiilo Oyj:n hallitus ehdottaa 12.5.2026 pidettävälle yhtiökokoukselle, että tilikauden 2025 tuloksen perusteella jaetaan osinkoa 0,54 euroa osaketta kohden ja lisäksi maksetaan 0,12 euroa osaketta kohden lisäosinkona. Osingon kokonaismäärä on siten 0,66 euroa osaketta kohden, ja se jaetaan tilikaudelta 1.2.2025–31.1.2026 vahvistettavan taseen perusteella osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille. Muu osa voitonjakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan. Hallitus ehdottaa osingon maksamista kahdessa erässä.

Osingon ensimmäinen erä, 0,33 euroa osakkeelta, maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä 19.5.2026 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa osingon ensimmäisen erän maksupäiväksi 26.5.2026.

Osingon toinen erä, 0,33 euroa osakkeelta, maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä 15.10.2026 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa toisen osinkoerän maksupäiväksi 22.10.2026. Hallitus ehdottaa, että se valtuutetaan tarvittaessa päättämään osingon toiselle maksuerälle uusi osingonmaksun täsmäytyspäivä ja maksupäivä, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

Voitonjakoehdotuksen tekopäivänä 24.3.2026 yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oli 84 348 434 osaketta, jota vastaava osingon kokonaismäärä on 55 669 966,44 euroa.

Konsernin emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 133 155 191,36 euroa, josta tilikauden voitto on 57 574 379,88 euroa. Ehdotettu tilikauden 2025 tuloksen perusteella maksettava perusosinko vastaa noin 81 % Puuiilo-konsernin tilikauden tuloksesta. Ehdotettu kokonaisosinko vastaa noin 100 % Puuiilo-konsernin tilikauden 2025 tuloksesta.

Tilinpäätöksen julkaisu

Yhtiön vuosiraportointi 2025 sisältäen Tilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen, Kestävyyssraportin Selvityksen hallinnointi- ja ohjusjärjestelmästä sekä Palkitsemisraportin julkaistaan viikolla 16.

Yhtiökokous

Puuilon varsinaisen yhtiökokouksen suunniteltu kokouspäivä on tiistai 12.5.2026. Hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle myöhemmin julkistettavalla kutsulla.

Tulevat taloudelliset raportit

Puuilon tilikausi on 1.2.–31.1. Yhtiö julkaisee liiketoimintakatsaukset ensimmäiseltä ja kolmannelta vuosineljännekseltä, puolivuotiskatsauksen sekä tilinpäätöstiedotteen.

Liiketoimintakatsaus Q1 (helmi–huhtikuu 2026)	11.6.2026
Puolivuoitiskatsaus (helmi–heinäkuu 2026)	10.9.2026
Liiketoimintakatsaus Q3 (helmi–lokakuu 2026)	10.12.2026

Tilikauden 2025 tilinpäätös ja hallituksen toimintakertomus julkaistaan viikolla 16.

Kaikki taloudelliset katsaukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi ja ovat saatavilla osoitteessa https://www.investors.puuiilo.fi/fi/sijoittajat/raportit_ja_esitykset.

24.3.2026

Puulo Oyj
Hallitus

JAKELU
Nasdaq Helsinki
Keskeiset tiedotusvälineet
www.investors.puulo.fi

Tilinpäätöstiedotteen taloudelliset tiedot

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Taloudellisten tietojen liitetiedot

1. Laadintaperiaatteet
2. Tuotot
3. Johdon palkitseminen
4. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet
5. Käyttöoikeusomaisuuserät
6. Nettovelka
7. Ehdolliset velat ja vastuut
8. Lähipiiritapahtumat

Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	1.8.2025- 31.01.2026	1.8.2024- 31.01.2025	1.2.2025- 31.01.2026	1.2.2024- 31.01.2025
Liikevaihto	217,3	188,1	442,3	383,4
Liiketoiminnan muut tuotot	0,5	0,4	0,7	0,5
Materiaalit ja palvelut	-133,2	-116,1	-273,3	-238,8
Henkilöstökulut	-22,5	-18,7	-44,5	-38,5
Liiketoiminnan muut kulut	-13,3	-10,7	-27,9	-22,6
Poistot ja arvonalentumiset	-11,3	-9,7	-22,1	-19,0
Liikevoitto	37,4	33,1	75,1	65,1
Rahoitustuotot	0,3	0,4	0,5	0,6
Rahoituskulut	-2,9	-2,9	-5,9	-5,8
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-2,6	-2,5	-5,3	-5,2
Voitto ennen veroja	34,9	30,6	69,8	59,9
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-7,1	-6,4	-14,3	-12,6
Laskennalliset verot	0,3	0,3	0,5	0,6
Tuloverot yhteensä	-6,8	-6,1	-13,8	-12,0
Tilikauden tulos	28,0	24,5	56,0	47,9
Tilikauden laaja tulos	28,0	24,5	56,0	47,9
Tilikauden tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	28,0	24,5	56,0	47,9
Tilikauden tulos	28,0	24,5	56,0	47,9
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos				
Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	0,33	0,29	0,66	0,57

Yllä olevaa konsernin laajaa tuloslaskelmaa tulisi lukea yhdessä tilinpäätöstiedotteen liitetietojen kanssa.

Konsernitase

milj. euroa	31.01.2026	31.01.2025
VARAT		
Pitkäaikaiset varat		
Liikearvo	33,5	33,5
Aineettomat hyödykkeet	13,7	16,0
Aineelliset hyödykkeet	7,7	5,9
Käyttöoikeusomaisuuserät	92,3	82,1
Laskennalliset verosaamiset	1,6	1,3
Pitkäaikaiset varat yhteensä	148,7	138,8
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	123,2	115,5
Myyntisaamiset	9,4	5,9
Muut saamiset	2,4	2,3
Rahavarat	33,0	18,3
Lyhytaikaiset varat yhteensä	168,0	142,0
Varat yhteensä	316,7	280,8

milj. euroa	31.01.2026	31.01.2025
OMA PÄÄOMA JA VELAT		
Oma pääoma		
Osakepääoma	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	29,0	29,0
Kertyneet voittovarot	13,8	24,8
Tilikauden tulos	56,0	47,9
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	98,9	101,8
Oma pääoma yhteensä	98,9	101,8
Velat		
Pitkäaikaiset velat		
Rahoituslaitoslainat	69,9	50,0
Vuokrasopimusvelat	77,3	68,1
Varaukset	1,1	1,0
Laskennalliset verovelat	2,3	2,5
Pitkäaikaiset velat yhteensä	150,6	121,6
Lyhytaikaiset velat		
Vuokrasopimusvelat	16,2	15,0
Ostovelat	31,0	24,0
Saadut ennakot	0,5	0,4
Tuloverovelat	1,7	2,8
Muut lyhytaikaiset velat	17,8	15,2
Lyhytaikaiset velat yhteensä	67,2	57,4
Velat yhteensä	217,9	179,0
Oma pääoma ja vieras pääoma yhteensä	316,7	280,8

Yllä olevaa konsernitasetta tulisi lukea yhdessä tilinpäätöstiedotteen liitetietojen kanssa.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.2.2025	0,1	29,0	-3,2	76,0	101,8
Tilikauden voitto:				56,0	56,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä				56,0	56,0
Osingonjako				-59,0	-59,0
Omien osakkeiden luovutus			0,6	-0,6	0,0
Osakeperusteinen palkitseminen				0,1	0,1
Liiketoimet omistajien kanssa			0,6	-59,5	-58,9
Oma pääoma 31.1.2026	0,1	29,0	-2,6	72,4	98,9

milj. euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.2.2024	0,1	29,0	-3,2	59,2	85,0
Tilikauden voitto:				47,9	47,9
Tilikauden laaja tulos yhteensä				47,9	47,9
Osingonjako				-32,0	-32,0
Osakeperusteinen palkitseminen				0,8	0,8
Liiketoimet omistajien kanssa			-	-31,2	-31,2
Oma pääoma 31.1.2025	0,1	29,0	-3,2	76,0	101,8

Yllä olevaa laskelmaa konsernin oman pääoman muutoksista tulisi lukea yhdessä tilinpäätöstiedotteen liitetietojen kanssa.

Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	1.8.2025- 31.01.2026	1.8.2024- 31.01.2025	1.2.2025- 31.01.2026	1.2.2024- 31.01.2025
Liiketoiminnan rahavirrat				
Tilikauden tulos	28,0	24,5	56,0	47,9
Oikaisut:				
Poistot ja arvonalentumiset	11,3	9,7	22,1	19,0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot/-tappiot	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	0,5	0,4	0,1	0,8
Rahoitustuotot ja -kulut	2,6	2,5	5,3	5,2
Tuloverot	6,8	6,1	13,8	12,0
Käyttöpääoman muutokset				
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-1,0	0,6	-3,7	-1,0
Vaihto-omaisuuden muutos	-4,0	-14,6	-7,7	-22,4
Ostovelkojen ja muiden lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-11,0	-8,2	9,3	5,2
Maksetut korot	-1,1	-1,3	-1,6	-2,6
Vuokrasopimusvelkojen korot	-1,6	-1,5	-3,4	-2,9
Saadut korot	0,3	0,4	0,5	0,6
Rahoituslaitoslainojen järjestelypalkkiot ja muut rahoituskulut	-0,1	-0,1	-0,5	-0,3
Maksetut tuloverot	-9,5	-6,6	-15,4	-12,4
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavirrat	21,2	11,9	74,9	49,1
Investointien rahavirrat				
Aineettomien hyödykkeiden hankinta	-0,2	-0,3	-0,4	-2,3
Aineellisten hyödykkeiden hankinta	-3,1	-2,6	-5,4	-4,8
Aineellisten hyödykkeiden myyntitulot	0,0	0,0	0,0	0,0
Investointeihin käytetyt nettorahavirrat	-3,2	-2,9	-5,8	-7,1
Rahoituksen rahavirrat				
Lainojen nostot	10,0	-	70,0	-
Lainojen takaisinmaksut	-	-	-50,0	-
Vuokrasopimusvelan lyhennys	-8,0	-6,8	-15,4	-13,1
Osingonjako	-29,5	-16,0	-59,0	-32,0
Rahoitukseen käytetyt nettorahavirrat	-27,5	-22,8	-54,4	-45,1
Rahavarojen nettolisäys (+)/(-) vähennys	-9,5	-13,9	14,6	-3,1
Rahavarat tilikauden alussa	42,5	32,2	18,3	21,5
Rahavarat tilikauden lopussa	33,0	18,3	33,0	18,3

Yllä olevaa konsernin rahavirtalaskelmaa tulisi lukea yhdessä tilinpäätöstiedotteen liitetietojen kanssa.

Taloudellisten tietojen liitetiedot

1. Laadintaperiaatteet

Nämä taloudelliset tiedot on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset – standardin mukaisesti. Taloudellisten tietojen laadinnassa on noudatettu samoja laadintaperiaatteita, laskentamenetelmiä ja esittämistapaa kuin tilinpäätöksen 2024 laadinnassa. Katsauskaudella ei ole otettu käyttöön uusia laskentaperiaatteita, joilla olisi olennaista vaikutusta näihin taloudellisiin tietoihin. Tilinpäätöstiedote ei sisällä kaikkia 31.1.2026 päättyneen tilikauden konsernitilinpäätöksessä esitettyjä liitetietoja ja taloudellisia tietoja on luettava yhdessä konsernitilinpäätöksen kanssa. Nämä taloudelliset tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Puuilon toiminnan luonteesta johtuen konsernilla on vain yksi raportoitava toimintasegmentti. Yksittäiset myymälät sekä verkkokauppa katsotaan Puuilon tuotteiden jakelukanaviksi ja ne kaikki toimivat Puilo-tavaramerkin alla. Taloushallinto, tietohallinto, markkinointi sekä ostot ja logistiikka hoidetaan keskitetysti konsernitasolla.

Taloudellisten tietojen laatiminen edellyttää johdolta arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat laatomisperiaatteiden soveltamiseen sekä kirjattujen varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin. Toteutuneet tulokset saattavat olla erilaisia näihin arvioihin verrattuna. Taloudellisia tietoja laadittaessa johdon tekemät merkittävät kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut ovat vastaavia, joita sovellettiin 31.1.2025 päättyneeltä tilikaudelta laaditussa konsernitilinpäätöksessä.

Suluissa olevat luvut viittaavat edellisvuoden vastaavaan kauteen, ellei muuta mainita.

2. Tuotot

milj. euroa	1.8.2025- 31.01.2026	1.8.2024- 31.01.2025	1.2.2025- 31.01.2026	1.2.2024- 31.01.2025
Myymälät	213,1	184,0	432,7	374,4
Verkkokauppa	4,2	4,1	9,6	9,1
Liikevaihto yhteensä	217,3	188,1	442,3	383,4

3. Johdon palkitseminen

milj. euroa	1.8.2025- 31.01.2026	1.8.2024- 31.01.2025	1.2.2025- 31.01.2026	1.2.2024- 31.01.2025
Toimitusjohtaja				
Kiinteät palkat ja luontoisedut	0,1	0,1	0,2	0,2
Osakeperusteiset maksut	-	-	0,1	0,0
Eläkekulut	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	0,1	0,1	0,4	0,2
Muu konsernin johtoryhmä				
Kiinteät palkat ja luontoisedut	0,5	0,4	1,0	0,9
Osakeperusteiset maksut	0,0	0,3	1,2	0,3
Eläkekulut	0,1	0,1	0,2	0,2
Yhteensä	0,6	0,8	2,3	1,4
Hallitus	0,1	0,1	0,2	0,2
Johtoryhmä ja hallitus yhteensä	0,8	1,1	2,9	1,8

4. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

milj. euroa	1.8.2025- 31.01.2026	1.8.2024- 31.01.2025	1.2.2025- 31.01.2026	1.2.2024- 31.01.2025
Liikearvo				
Kirjanpitoarvo kauden alussa	33,5	33,5	33,5	33,5
Lisäykset	0,0	-	0,0	-
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	33,5	33,5	33,5	33,5

milj. euroa	1.8.2025- 31.01.2026	1.8.2024- 31.01.2025	1.2.2025- 31.01.2026	1.2.2024- 31.01.2025
Aineettomat hyödykkeet				
Kirjanpitoarvo kauden alussa	14,9	16,9	16,0	16,4
Lisäykset	0,2	0,3	0,4	2,3
Poistot ja arvonalentumiset	-1,4	-1,3	-2,7	-2,7
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	13,7	16,0	13,7	16,0

milj. euroa	1.8.2025- 31.01.2026	1.8.2024- 31.01.2025	1.2.2025- 31.01.2026	1.2.2024- 31.01.2025
Aineelliset hyödykkeet				
Kirjanpitoarvo kauden alussa	6,5	4,8	5,9	3,9
Lisäykset	2,2	1,9	3,8	3,5
Poistot ja arvonalentumiset	-1,1	-0,8	-2,0	-1,5
Vähennykset	-	0,0	-	0,0
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	7,6	5,9	7,6	5,9

5. Käyttöoikeusomaisuuserät

milj. euroa	1.8.2025- 31.01.2026	1.8.2024- 31.01.2025	1.2.2025- 31.01.2026	1.2.2024- 31.01.2025
Käyttöoikeusomaisuuserät				
Kirjanpitoarvo kauden alussa	88,3	74,9	82,1	72,0
Lisäykset ja muut muutokset	12,9	14,9	27,5	25,0
Poistot ja arvonalentumiset	-8,8	-7,7	-17,3	-14,8
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	92,3	82,1	92,3	82,1

Vuokravelkojen maturiteettianalyysi (sopimusperusteiset diskonttaamattomat kassavirrat)

milj. euroa	31.01.2026	31.01.2025
Alle vuoden	19,8	17,7
1–5 vuotta	61,8	54,1
Yli 5 vuotta	25,9	22,5
Yhteensä	107,5	94,3

6. Nettovelka

Nettovelka lasketaan konsernitilinpäätöksen taseen perusteella seuraavasti:

milj. euroa	31.01.2026	31.01.2025
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		
Rahoituslaitoslainat	69,9	50,0
Vuokrasopimusvelat	77,3	68,1
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä	147,2	118,1
Lyhytaikaiset rahoitusvelat		
Vuokrasopimusvelat	16,2	15,0
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä	16,2	15,0
Rahoitusvelat yhteensä	163,4	133,1
Rahavarat	33,0	18,3
Nettovelka	130,4	114,8

Rahoituslaitoslainat on luokiteltu tasolle 2 käyvän arvon hierarkiassa. Rahoituslaitoslainat on arvostettu jaksetettuun hankintamenoon. Lainan tasearvon arvioidaan olevan lähellä sen käypää arvoa.

7. Ehdolliset velat ja vastuut

milj. euroa	31.01.2026	31.01.2025
Tulevaisuudessa voimaan astuvien sopimusten vuokravastuu	43,1	27,9

Puuilon ehdolliset velat koostuvat vuokrasopimusveloista niiden vuokrasopimusten osalta, joiden vuokra-aika alkaa raportointikauden päättymisen jälkeen, eikä niitä siten ole merkitty taseeseen.

8. Lähipiiritapahtumat

Puuilon lähipiiriin kuuluvat konsernin avainhenkilöt, heidän läheiset perheenjäsenensä sekä heidän määräysvallassansa olevat yhtiöt. Avainhenkilöiksi luetaan hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä muu konsernin johtoryhmä.

Puuilo-konserni on ostanut vähittäiskaupassa myymiään tuotteita lähipiirinsä omistamilta yhtiöiltä. Nämä yhtiöt valmistavat tuotteita, jotka kuuluvat Puuilon tuotevalikoimaan. Lisäksi yhtiö on vuokrannut liiketiloja lähipiiriltä. Konsernin vuokravelat lähipiirille sisältävät edellä mainittujen vuokrattujen kiinteistöjen tulevien vuokratulujen nykyarvon. Liiketoimet lähipiirin kanssa ovat tapahtuneet markkinahintaan ja tavanomaisin ehdoin. Puuilon koko henkilöstö on oikeutettu tavanomaiseen henkilökunta-alennukseen Puuilon myymälöissä. Puuilon työsuhteessa oleva lähipiiri on oikeutettu tähän alennukseen. Näitä tietoja ei ole esitetty lähipiiritapahtumina.

Lähipiiriin kuuluvien kanssa toteutettiin seuraavat liiketoimet:

Tuloslaskelma

milj. euroa	1.8.2025- 31.01.2026	1.8.2024- 31.01.2025	1.2.2025- 31.01.2026	1.2.2024- 31.01.2025
Myynti	0,0	-	0,0	0,0
Ostot	2,6	-	4,2	1,0
Vuokrat ja muut kulut	0,2	-	0,2	0,1

Tase

milj. euroa	31.01.2026	31.01.2025
Myyntisaamiset	0,0	-
Ostovelat	0,3	-
Vuokraelat (IFRS 16)	0,7	-

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Puulo käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoiminnan ja kannattavuuden kehitystä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS:n mukaisten tunnuslukujen kanssa.

Vertailukelpoisen liikevaihdon kehitystä käytetään kuvaamaan Puulon liiketoiminnan kehittymistä eri kausien välillä. Tunnusluku kuvaa liikevaihdon muutosta ilman uusia myymälöitä. Vertailukelpoisiksi myymälöiksi sisällytetään ne myymälät, jotka ovat olleet olemassa sekä katsauskaudella että vertailukaudella.

Oikaistua tulosta ja kannattavuutta kuvaavia tunnuslukuja käytetään parantamaan kausien välistä vertailukelpoisuutta liiketoiminnan tuloksen kehityksestä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi luokitellaan olennaiset, tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavat erät, jotka liittyvät normaalista liiketoiminnasta poikkeaviin transaktioihin, kuten strategiaan hankkeisiin tai yritysjärjestelyihin.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joista on oikaistu IFRS 16 -standardin vaikutus, käytetään taloudellisten tavoitteiden toteutumisen seurannassa. Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta vastaa ennen IFRS 16 -standardin käyttöönoton mukaista käyttökate.

Lisäksi vaihtoehtoisina tunnuslukuina on esitetty konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut. Johto käyttää näitä tunnuslukuja liiketoiminnan kehityksen, kannattavuuden sekä taloudellisen aseman seurantaan ja analysointiin.

Tunnusluku	Määritelmä
Vertailukelpoisten myymälöiden liikevaihdon kehitys (%)	Liikevaihdon kehitys vertailukelpoisissa myymälöissä lasketaan ottamalla huomioon niiden myymälöiden liikevaihdon kehitys, joita ei katsota uusiksi tai lopetetuiksi myymälöiksi. Myymlää pidetään uutena avaamisvuotenaan ja sitä seuraavana tilikautena. Uudelleensijoitetut myymälät katsotaan vertailukelpoisiksi myymälöiksi.
Verkkokaupan liikevaihdon kehitys (%)	Verkkokaupan liikevaihdon kauden muutos jaettuna edeltävän kauden verkkokaupan liikevaihdolla
Myyntikate	Liikevaihto - materiaalit ja palvelut
Myyntikate-%	Myyntikate prosentteina liikevaihdosta
EBITA	Liikevoitto ennen aineettomien oikeuksien poistoja ja alaskirjauksia
EBITA-%	EBITA prosentteina liikevaihdosta
Oikaistu EBITA	EBITA oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä
Oikaistun EBITA:n kehitys (%)	Oikaistun EBITA:n muutos jaettuna edeltävän kauden oikaistulla EBITA:lla
Oikaistu EBITA-%	Oikaistu EBITA prosentteina liikevaihdosta

Liikevoitto	Voitto ennen tuloveroja sekä rahoitustuottoja ja -kuluja
Liikevoitto-%	Liikevoitto prosentteina liikevaihdesta
Osakekohtainen tulos (laimentamaton) (euroa)	Osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla konsernin tuloslaskelman mukainen kauden tulos liikkeeseen laskettujen osakkeiden painotetulla keskiarvolla.
Osakekohtainen tulos (laimennettu) (euroa)	Osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla konsernin tuloslaskelman mukainen kauden tulos liikkeeseen laskettujen osakkeiden painotetulla, laimennusvaikutuksella oikaistulla keskiarvolla
Käyttökate	Liikevoitto ilman poistoja ja arvonalentumisia
Oikaistu käyttökate	Käyttökate ennen vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä
Operatiivinen vapaa kassavirta	Oikaistu käyttökate – poistot käyttöoikeusomaisuuseristä – rahavirtalaskelman nettokäyttöpääoman muutos - investoinnit
Nettovelka / oikaistu käyttökate	Korolliset velat (rahoituslaitoslainat + vuokrasopimusvelat) - rahavarat / oikaistu käyttökate (12 kk rullaava)
Nettovelka / oikaistu käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	Korolliset velat ilman IFRS 16 vuokrasopimusvelkoja - rahavarat / oikaistu käyttökate – vuokratulot (12 kk rullaava)

Tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-tilinpäätöslukuihin

milj. euroa	11/25-01/26	11/24-01/25	02/25-01/26	02/24-01/25
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät				
Strategiset hankkeet	0,1	-	0,6	-
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	0,1	-	0,6	-
Myyntikate				
Liikevaihto	101,0	85,8	442,3	383,4
Materiaalit ja palvelut	61,8	52,8	273,3	238,8
Myyntikate	39,2	33,1	169,0	144,6
Liikevoitto ennen aineettomien oikeuksien poistoja ja alaskirjauksia (EBITA) ja oikaistu EBITA				
Liikevoitto	16,0	13,9	75,1	65,1
Aineettomien oikeuksien poistot ja alaskirjaukset	0,4	0,4	1,6	1,9
EBITA	16,4	14,3	76,8	67,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	0,1	-	0,6	-
Oikaistu EBITA	16,5	14,3	77,4	67,0
Operatiivinen vapaa kassavirta				
Oikaistu käyttökate	21,8	18,8	97,8	84,1
Nettoinvestoinnit	-2,0	-1,8	-5,8	-7,1
Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä	-4,4	-3,9	-17,3	-14,8
Käyttöpääoman muutos	-7,3	-13,0	-2,1	-18,2
Operatiivinen vapaa kassavirta	8,0	0,0	72,6	44,0
Nettovelka / oikaistu käyttökate				
Nettovelka	130,4	114,8	130,4	114,8
Oikaistu käyttökate, 12kk rullaava	97,8	84,1	97,8	84,1
Nettovelka / oikaistu käyttökate	1,3	1,4	1,3	1,4
Nettovelka / oikaistu käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta				
Nettovelka	130,4	114,8	130,4	114,8
IFRS 16 vuokrasopimusvelat	-93,5	-83,1	-93,5	-83,1
Nettovelka ilman IFRS 16 vaikutusta	36,9	31,7	36,9	31,7
Oikaistu käyttökate, 12kk rullaava	97,8	84,1	97,8	84,1
Käyttöoikeusomaisuuserien vuokrat, 12 kk rullaava	-18,8	-16,0	-18,8	-16,0
Oikaistu käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	79,1	68,1	79,1	68,1
Nettovelka / oikaistu käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	0,5	0,5	0,5	0,5

Käyttökate ja oikaistu käyttökate

Liikevoitto	16,0	13,9	75,1	65,1
Poistot ja arvonalentumiset	5,7	5,0	22,1	19,0
Käyttökate	21,7	18,8	97,2	84,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	0,1	-	0,6	-
Oikaistu käyttökate	21,8	18,8	97,8	84,1